



Performance de la R&D et de l'innovation : Du contrôle de gestion à la gestion contrôlée

Sophie Hooge, Roland Stasia

 **Télécharger**

 **Lire En Ligne**

Performance de la R&D et de l'innovation : Du contrôle de gestion à la gestion contrôlée Sophie Hooge, Roland Stasia

 [Download Performance de la R&D et de l'innovation : Du cont ...pdf](#)

 [Read Online Performance de la R&D et de l'innovation : Du co ...pdf](#)

Performance de la R&D et de l'innovation : Du contrôle de gestion à la gestion contrôlée

Sophie Hooge, Roland Stasia

Performance de la R&D et de l'innovation : Du contrôle de gestion à la gestion contrôlée Sophie Hooge, Roland Stasia

Téléchargez et lisez en ligne Performance de la R&D et de l'innovation : Du contrôle de gestion à la gestion contrôlée Sophie Hooge, Roland Stasia

160 pages

Présentation de l'éditeur

Alors que la gestion des projets de R&D et d'innovation est devenue indispensable pour assurer la pérennité et la compétitivité des entreprises, le contrôle de gestion traditionnel représente un véritable danger risquant de considérer le budget R&D comme des "frais fixes" et les projets d'innovation comme des projets de développement. Pour comprendre les risques de cet écart instrumental avec les enjeux contemporains de l'innovation intensive, cet ouvrage présente un éclairage critique des processus de pilotage de la sphère R&D, ainsi que la démarche pour développer une instrumentation de pilotage adaptée aux spécificités actuelles des projets d'innovation et de recherche. L'approche adoptée ici appelle à une mutation profonde des outils du contrôle de gestion. Il s'agit d'une part d'un système de pilotage frugal des ressources de R&D, appuyé par un effet de levier qui lui est spécifique, et d'autre part d'un outil de management des projets d'innovation particulièrement original ; basé sur une approche triangulaire du management par la valeur, il intègre incertitudes économiques, stratégie d'entreprise et adhésion des acteurs compétents. Croisement de l'expérience du directeur du contrôle de gestion des activités de recherche, innovation et design du groupe Renault et d'un chercheur en management de l'innovation de MINES ParisTech, ce livre dresse un panorama des enjeux actuels du contrôle de gestion et du management de la performance des activités de recherche, développement et innovation. **Biographie de l'auteur**

Sophie Hooge est chercheur en gestion de l'Innovation et en conception au Centre de gestion scientifique de MINES ParisTech. Ses enseignements et ses recherches se concentrent sur les outils, méthodes et logiques d'adhésion adaptés au pilotage par la valeur et à l'organisation de l'innovation de rupture dans les collectifs industriels Roland Stasia a été directeur du contrôle de gestion des activités recherche, innovation et design du groupe Renault de 2007 à 2014, et préside désormais la société hÈRès conSulting. Il est l'auteur de plusieurs ouvrages et articles sur la mesure et le management de la performance, sur le contrôle de gestion de la R&D, sur les synergies entre innovation et achats, et sur la révolution potentielle de l'innovation par le Big Data.

Download and Read Online Performance de la R&D et de l'innovation : Du contrôle de gestion à la gestion contrôlée Sophie Hooge, Roland Stasia #YM8EVBUOZDG

